



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА

вул. М.Коцюбинського, 2, м.Чернівці, 58002, тел. (0372) 584811, факс (0372) 552914,  
E-mail: rector@chnu.edu.ua, код ЄДРПОУ 02071240

Від 11.05.2026 №9/17-1985-26

На № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

**ДОВІДКА**  
про підвищення кваліфікації  
науково-педагогічного працівника  
**ЛАВРУК Оксана Степанівна**  
(прізвище, ім'я, по батькові)  
кандидат економічних наук, доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

доцент кафедри менеджменту

Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка  
(посада)

Тема	Сучасні підходи до викладання освітніх компонентів професійної підготовки здобувачів вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент, галузі знань D Бізнес, адміністрування та право.
Термін проходження	з «09» березня 2026 р. по «27» квітня 2026 р.
Місце проходження (згідно наказу)	Кафедра бізнесу та управління персоналом
Наказ про зарахування на підвищення кваліфікації	Наказ №100-від від «03» березня 2026р.
Обсяг	90 год./ 3 кредити
Форма підвищення кваліфікації	дистанційна
Опис досягнутих результатів навчання	- Ознайомлено з організацією освітнього процесу та його нормативно-правовим забезпеченням, структурою та змістом робочих програм навчальних дисциплін, спрямованістю роботи кафедри бізнесу та управління персоналом на виконання методичних завдань; - удосконалено робочі програми освітніх компонентів



КЕП: Федірчик Тетяна Дмитрівна 5E984D526F82F38F0400000053CAB301D9273607  
Сертифікат дійсний з 2026-02-16 03:54:08.000 до 2027-02-16 11:59:59.000

„Ринок праці”, „Мотивування персоналу”, „Лідерство та управління організаційною культурою”;

- ознайомлено з науково-дослідними темами викладачів кафедри, методичним забезпеченням дисциплін і науково-виховною роботою;
- поглиблено фахову компетентність, узагальнено досвід викладання дисциплін, вивчено методичне забезпечення дисциплін та особливості сучасних засобів та методів навчання із застосуванням інформаційно-комунікаційних технологій та використанням проблемно-орієнтованого навчання у дистанційному та змішаному режимі;
- вивчено досвід проведення навчальних занять з дисциплін кафедри та організації практичної підготовки здобувачів вищої освіти та набуто практичних навичок проведення різних видів навчальних занять;
- взято участь у обговоренні навчально-методичних проблем, у роботі засідання кафедри з розгляду питань навчально-методичного характеру;
- проведена робота по підготовці методичних рекомендацій для виконання практичних занять з освітньої компоненти „Мотивування персоналу”;
- опрацьовані сучасні теоретичні джерела з проблематики модернізації вищої освіти, розвитку компетентнісного підходу;
- проаналізовано інноваційні методи викладання фахових дисциплін та інтегровано результати наукових досліджень у практику викладання;
- систематизовано матеріали до друку тез на тему „Розвиток soft skills як ключовий чинник формування професійної компетентності майбутніх менеджерів” і доповіді на науково-практичній конференції;
- проведено аналіз сучасних теоретичних і прикладних досліджень у галузі управління, розвитку людського капіталу, мотивації персоналу;
- системно поглиблено й розширено фахові знання, набуто передового досвіду запровадження нових форм, методів, сучасних освітніх технологій в освітній процес.

Проректор з науково-педагогічної  
роботи та освітньої діяльності

Тетяна ФЕДІРЧИК